

K U`XVfUbXk Ufbi b[`]b`K]YgVUXYb. ; f]`j YfVch`ZØf`U``Y`D`ÀhnY°

5a`&"'ž`]'&\$&)`[`]h`a`<cW`hUi`bi`g_fY]g`X]Y
K U`XVfUbXk Ufbghi ZY`(" ; f]`j YfVchY`i bX`ghfYb[Y
G]W`Yf\Y]hga U» bU`a`Yb`k YfXYb`Yf`UggYb"



K]YgVUXYbž`8Yi hgW`U`bX`!`5a` \Yi h][Yb`HU[ž`XYa`&"'ž`]'&\$&) ž
\Uh`X]Y`GhUXh`K]YgVUXYb`X]Y`K U`XVfUbXk Ufbghi ZY`j`cb`&`Ui`Z`(
Ub[Y`cVYb`"8]Yg`VYXYi`hYh`Y]b`[YbYfY`Yg ; f]`j YfVch`Ui`ZU``Yb
ÖZZYbh]W`Yb ; f]`d`ÀhnYbž`X]Y`g]W`]b`i`bX`Ua`K U`X`VYZ]bXYb`"
f\Y]ba U]bj Yf`U["XY`VYf]W`hYhž`XUgg`X]YgYg`J YfVch`Ui`W`ZØf
; Ug[f]`g`[`]h`"8Ua`]h`g]bX`X]Y`VY`]YVhYb ; f]`d`ÀhnY`V]g`Ui`Z
K Y]hYfYg`[YgW`cggYb`"Ni`g`Àhn`W`XØfZb`F`Ui`W`Yf`b]W`h`]a`K U`X
fUW`Ybž`XU`X]Yg`[Ubn`À`f][`i`bhYfgU[h]`gh"

8]Y`cfXbi`b[g[Ya`À»Yb`?`f`ÀZhY`k`YfXYb`]b`XYb`b`ÀW`ghYb`HU[Yb
j`Yfgh`À`f`_h`?`cb`hfc``Yb`Xi`fW`ZØ`fYbž`i`a`X]Y`9]b`U`hi`b[`X]YgYf
FY[Y`i`b[Yb`g]W`Yfni`ghY`Yb`"J`YfUbgHU`hYf`j`cb`9j`Yb`hg`]b
k U`XbU`Yb ; YV]YhYb`g]bX`XUni`Ub[Y`U`hYbž`_Y]bY`?`c`Y`Y[f]`g`ni

j Yfk YbXYb"5i W`XUg; f]`Yb`j]b`DUj]`cbg`cXYf`NY`hYb`]gh`b]W`h
Yf`Ui Vh`k`A`fYbX` : ccXhfi W`g`cXYf`Ui Z`ZYghYb`6`OXYb`ghY`YbXY
5b`Ab[Yf`j`cb`X]YgYa`]YfVch`Ui g[Ybca`a`Yb`g]bX"

Ni`g`A`hn`]W`Y`G]W`Yf`Y]hga`U»`b`U`a`Yb`

I`a`X]Y` : YZU`fYb`k`Y]hYf`ni`a`]b]a`]YfYb`ža` ØggYb`X]Y`GhY`Z`A`W`Yb
ZØf`J`YfUbghU`hi`b[Yb`Ui`gfY]W`YbX`VYk`ÅggYfh`k`YfXYb"
J`YfUbghU`hYf`UVYb`ni`XYa`g]W`Yfni`ghY`Yb`ž`XUgg`ni`g`A`hn`]W`Y
@ØgW`a`]hY`k`]Y` : Yi`Yf`ØgW`Yf`i`bX`[YZØ`hY`K`UggYfY]a`Yf
VYfY]ghY`Yb`"5i`W`X]Y` : fUgZ`A`W`Yb`a`ØggYb`j`cf`J`YfUbghU`hi`b[Yb
[i`h`VYk`ÅggYfh`k`YfXYb`ž`i`a`XUg`6`fUbXf]g]_c`ni`fYXi`n]YfYb"

8`Ug`5`VVfYbbYb`j`cb` : Yi`Yfk`Yf`_`i`bX`DmfchY`W`b]_`]gh[fi`bXg`A`hn`]W`
j`YfVchYb`"Gc`ZYfb`5i`gbU`a`Yb`[Yk`ØbgW`h`g]bX`ž`a`ØggYb`X]YgY`]a
J`cfZY`X`a`]h`XYa`i`l`a`k`Y`hUa`h`UV[Ygh]a`a`h`k`YfXYb`" ; Ughgh`A`hYb
i`bX`?`Y]b[ÅfhYb`]bbYf`U`V`j`cb`%\$\$`A`YhYfb`@`Zi`]b]Y`ni`a`K`U`X
XØfZYb`VYbZU`g`_Y]b` : Yi`Yf`c`XYf`DmfchY`W`b]_`Yb`hnØbXYb`"8`]Yg`]gh
Y]bY`k`]W`h[Y`A`U»`b`U`a`Y`ž`i`a`X]Y`K`U`XVfUbX[YZU`f`k`Y]hYf`ni
a`]b]a`]YfYb"

„`VYfV`]W`_`ØVYf`XYb`

K`U`XVfUbX[YZU`fYb]bXYI`

8`Yf`K`U`XVfUbX[YZU`fYb]bXYI`fK`6`ž`XYf`j`cb`XYb
@UbXYgVY`ØfXYb`ni`f`6Yk`Yfhi`b[X]Yg`6`fUbXf]g]_cg`YfUb[Ync[Yb
k`]fX`ž`nY][h`K`U`XVfUbX[YZU`fYb`]b`ZØbZ`Ghi`ZYb`Ub`j`cb`gY`f`[Yf]b[
fGhi`ZY`%`Ł`V]g`gY`f`c`W`fGhi`ZY`)`Ł`8`]Y`U`_`hi`Y`Y`Ghi`ZY`(`nY][h
VYfY]hg`Y]bY`c`Y` ; YZ`A`fXi`b[`Ub`"b`Zcfa`Uh]cbYb`XUni`k`YfXYb
h`A[`]W`U`_`hi`U`]g]Yfhi`bX`g]bX`Ui`Z`XYb`G]Y]hYb`XYg`8`Yi`hg`W`Yb
**K`YhhYfX]YbghYg`Y]bgY`VUF`"8`]YgY`8`UhYb`X]YbYb`U`g` ; fi`bX`U[Y
ZØf`c`_`Y`6`Y`ØfXYb`ž`i`a`X]Y`G]hi`Uh]cb`Y]bni`g`W`A`hnYb`i`bX
Yb`hgd`fY`W`YbXY`A`U»`b`U`a`Yb`ni`Yf[fY]ZYb"**

: Øf`<`YggYb`_`cb`_fYh`g]bX`X]Y`K`U`XVfUbX[YZU`fYb]bX]nYg`ZØf
j`YfgW`]YXYbY`GhUh]cbYb`gY`f`i`bhYfgW`]YX`]W`"J`]Y`Y`6`YfY]W`Y`ž
Y]bgW`]Y»`]W`K`YgYfhU`!@]ddc`XgVYf[`i`bX`G`W`Ui`YbVi`f[!

9`[Yfg\Ui gYbž`k i fXYb`U_hi Y``a]h`Ghi ZY` (`Ugg]Z]n]Yfhž`k Ug`X]Y
 \c\Y`6fUbX[YZU\`f`i bhYfghfY]W`h`K Y]hYfY`8YhU]`g`Z]bXYb`g]W`Ui Z`
 k YhhYf[YZU\`fYb "XYž`k c`X]Y`U_hi Y``Yb`K YfhY`ZØf`U``Y
 6i bXYg`ÀbXYf`UV[Yfi ZYb`k YfXYb`_ØbbYb"

8]Y`VYhfcZZYbYb`6Øf[Yf`i bX`J YfUbghU`hi b[ghY]`bY\`a Yf`g]bX
 Ui Z[YZcfXYfhž`g]W`ØVYf`X]Y`U_hi Y``Yb`9bhk]W`i b[Yb`ni
]bZcfa]YfYb`i bX`X]Y`5bk Y]gi b[Yb`XYf`6Y\`ØfXYb`Yfbgh`ni
 bY\`a Yb``Bi f`[Ya Y]bgUa ` _ØbbYb`k]f`X]Y` ; YZU\`f`j cb
 K U`XVf`ÀbXYb`a]bXYfb`i bX`i bgYfY`BUhi f`gW`ØhYb"

| | |
|----------|---|
| 8YhU]`g | |
| Cfh | K]YgVUXYbž`8Yi hgW`UbX |
| Ei Y``Yb | <ul style="list-style-type: none"> • k k k "f\`Y]ba U]bj Yf`U["XY • k k k "Xk X"XY • k k k "k YhhYf[YZU\`fYb "XY |

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`bU[!\`YggYb"XY